

แผนปฏิบัติการราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)



สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
268/1 ถ.พระราม 6 เขตราชเทวี กทม. 10400
โทร 02 202 6800, 02 202 6888
www.nci.go.th

2566 - 2570



กรมการแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SERVICES

แผนปฏิบัติการราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) จัดทำขึ้นเพื่อให้สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีทิศทางการทำงานที่ชัดเจน สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา นโยบายของกระทรวงสาธารณสุขและกรมการแพทย์ แผนปฏิบัติราชการกรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และบริบทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสัมฤทธิ์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) นี้ ได้มีการสรุปข้อมูลพื้นฐานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ การรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ทั้งในส่วนของผู้บริหารกรมการแพทย์ ผู้บริหารองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่มีการทำข้อตกลงความร่วมมือร่วมกัน รวมทั้งบุคลากรและผู้รับบริการ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ แผนปฏิบัติราชการและกลยุทธ์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติในการปฏิบัติราชการช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570

แผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) จึงมีความสำคัญในการกำหนดทิศทางการทำงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรหลักในการชี้นำ ขับเคลื่อนนโยบายและระบบบริการด้านโรคมะเร็งของประเทศ” อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนต่อไป

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์

สารบัญ

บทนำ	01
ข้อมูลพื้นฐานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ	03
แผนปฏิบัติการราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ	08
การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ	15
ภาคผนวก	21
• ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ	22
• การเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการกรมการแพทย์	30
• คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง	31
○ คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทางสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2565 - 2567	
○ คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2565	
○ คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2566 - 2570	

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

เป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางระดับตติยภูมิขั้นสูง (Super tertiary care) ขนาด 200 เตียง ให้บริการตรวจวินิจฉัย รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งระดับที่มีความซับซ้อนด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลายสาขาร่วมกับสหวิชาชีพด้วยวิธีการรักษาแบบองค์รวมทั้งการผ่าตัด ฉายรังสีรักษา เคมีบำบัดแบบผสมผสานและให้การดูแลแบบประคับประคองในผู้ป่วยโรคมะเร็งระยะสุดท้าย รวมทั้งให้บริการทางวิชาการด้านโรคมะเร็ง เช่น ฝึกอบรม ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี และดำเนินการด้านนโยบาย โดยเป็นผู้ประสานงานหลักในการผลักดันให้เกิดนโยบายต่าง ๆ ในแผนการป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งของประเทศ รวมถึงการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนในแต่ละเขตสุขภาพ เพื่อลดอัตราการป่วย อัตราตาย และให้ประชาชนเข้าถึงบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ได้ดำเนินการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ แผนงาน โครงการ ตลอดจนตัวชี้วัดแผนงาน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์สุขภาพในปัจจุบัน แผนและนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขและกรมการแพทย์ รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สถาบันมะเร็งแห่งชาติได้กำหนดวิสัยทัศน์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ดังนี้

"เป็นองค์กรหลักในการชี้นำ ขับเคลื่อนนโยบายและระบบบริการด้านโรคมะเร็งของประเทศ"



เพื่อให้การปฏิบัติราชการของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เป็นไปตามทิศทางวิสัยทัศน์ที่กำหนด จึงได้มีการกำหนดแผนปฏิบัติราชการ 5 เรื่อง ดังนี้

1. Policy and Model Development

การพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านโรคมะเร็งระดับชาติ สร้างและกลั่นกรององค์ความรู้ สู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ และพัฒนารูปแบบระบบบริการด้านโรคมะเร็ง

2. Health Literacy and Capacity Building

การสร้างความรู้ให้กับประชาชนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเครือข่ายด้านโรคมะเร็ง

3. Open Platform Organization

การสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความร่วมมือของเครือข่ายบริการและวิชาการด้านโรคมะเร็งของประเทศ

4. High Technology Medical Services

การพัฒนาการบริการด้านโรคมะเร็งอย่างเป็นองค์รวม โดยมีผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และเทคโนโลยีขั้นสูง

5. High Performance Organization

การพัฒนาระบบบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

เอกสารฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือสื่อสารแผนปฏิบัติราชการของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ขอขอบคุณผู้บริหาร บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน ที่มีส่วนในการทบทวน และให้ข้อข้อเสนอแนะต่อร่างแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ให้มีความสมบูรณ์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาการดูแลสุขภาพประชาชนด้านโรคมะเร็งอย่างมีคุณภาพมาตรฐานต่อไป

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

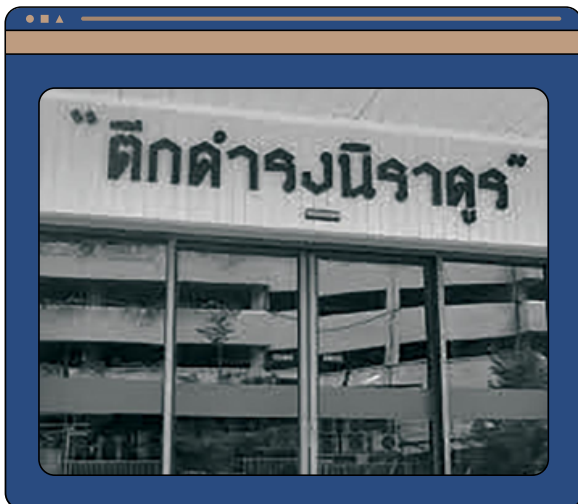
เป็นส่วนราชการในสังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ก่อตั้งโดยมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 28 ธันวาคม 2505 อนุมัติให้กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ตามข้อเสนอโครงการต่อกระทรวงสาธารณสุขของ **นายแพทย์สมชาย สมบูรณ์เจริญ** เพื่อเป็นสถานที่ตรวจมะเร็งระยะเริ่มแรกแห่งแรกของประเทศไทย

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2510 – 2514)

สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ระบุโครงการจัดตั้งสถาบันมะเร็งแห่งชาติไว้ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการดังนี้

1. เป็นศูนย์รวบรวมและเผยแพร่สถิติข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวกับมะเร็งในประเทศไทยและเพื่อติดต่อแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ ความคิดเห็นกับสถาบันมะเร็งในต่างประเทศ
2. เป็นศูนย์ตรวจมะเร็งระยะเริ่มแรกของร่างกายทุกระบบ
3. เป็นศูนย์วิจัย บำบัดและวิจัยเกี่ยวกับมะเร็ง
4. เป็นศูนย์ประสานงานและร่วมมือกับสถานที่ที่มีการตรวจวินิจฉัยและบำบัดรักษาโรคมะเร็งภายในประเทศ รวมทั้งติดต่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับสถาบันมะเร็งในต่างประเทศ นำวิธีการรักษาที่ทันสมัยมาใช้
5. เป็นศูนย์อบรมเรื่องมะเร็งให้แก่แพทย์ พยาบาล นักศึกษาแพทย์และนักวิทยาศาสตร์
6. ให้การศึกษาแก่ประชาชนในเรื่องที่เป็นประโยชน์ของการตรวจค้นหามะเร็งระยะเริ่มแรก และการบำบัดรักษาที่ถูกต้อง

10 ธันวาคม 2511 พระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร (รัชกาลที่ 9) เสด็จพระราชดำเนินเปิดอาคารสถาบันมะเร็งแห่งชาติและพระราชทานนามอาคารว่า **"อาคารดำรงนิจาดูร"** มีความหมายว่า ปราศจากความเศร้าโศกอาดูรตลอดไป (จากโรคมะเร็ง) และได้ถือเอาวันที่ **10 ธันวาคมของทุกปี** เป็นวันต่อต้านโรคมะเร็ง



การจัดตั้งสถานรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง

พ.ศ. 2513 นายแพทย์สมชาย สมบูรณ์เจริญ ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติคนแรก ได้เสนอขอที่ดินจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เพื่อจัดสร้างบ้านพักฟื้นและสถาบันวิจัยพื้นฐาน ให้ผู้ป่วยได้มีที่พักและได้รับการรักษาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเตียงของสถานพยาบาลมีจำนวนจำกัด

พ.ศ. 2516 กรมธนารักษ์ ได้จัดหาที่ดินราชพัสดุขนาดเนื้อที่ 100 ไร่ บริเวณคลอง 11 อำเภอธัญบุรี เพื่อสร้างสถาบันวิจัยพื้นฐานและบ้านพักฟื้นผู้ป่วยโรคมะเร็งตามที่สถาบันมะเร็งแห่งชาติเสนอขอ

พ.ศ. 2529 กระทรวงสาธารณสุข อนุญาตให้สถาบันมะเร็งแห่งชาติดำเนินการจัดตั้งโครงการบ้านพักฟื้นผู้ป่วยโรคมะเร็งธัญบุรี และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างตึกผู้ป่วยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2530 และเปลี่ยนชื่อเป็น “สถานรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง ธัญบุรี” มีฐานะเป็นฝ่ายหนึ่งของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ปัจจุบันคือ **โรงพยาบาลมหาวชิราลงกรณธัญบุรี** มีสถานะเป็นโรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ ภายใต้การกำกับและดูแลการดำเนินงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

โครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งในส่วนภูมิภาค

พ.ศ. 2523 สถาบันมะเร็งแห่งชาติเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งในส่วนภูมิภาค 8 แห่ง

25 กรกฎาคม 2532 คณะรัฐมนตรี ได้มีมติอนุมัติโครงการจัดตั้งศูนย์ป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งในส่วนภูมิภาค จำนวน 6 แห่ง ทั่วประเทศไทย ได้แก่ จังหวัดชลบุรี ลพบุรี ลำปาง สุราษฎร์ธานี อุตรธานี และอุบลราชธานี เพื่อย้ายขอบเขตของงานการป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งไปสู่ภูมิภาคเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการตรวจวินิจฉัยและบำบัดรักษาโรคมะเร็งตั้งแต่ระยะเริ่มแรก

ปัจจุบัน ศูนย์ป้องกันและควบคุมโรคมะเร็งในส่วนภูมิภาคทั้ง 6 แห่ง มีสถานะเป็นโรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ ภายใต้การกำกับและดูแลการดำเนินงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ โดยมีชื่อว่า **โรงพยาบาลมะเร็งชลบุรี โรงพยาบาลมะเร็งลพบุรี โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง โรงพยาบาลมะเร็งสุราษฎร์ธานี โรงพยาบาลมะเร็งอุตรธานี และโรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี**

หน้าที่และอำนาจตามกฎหมายกระทรวง

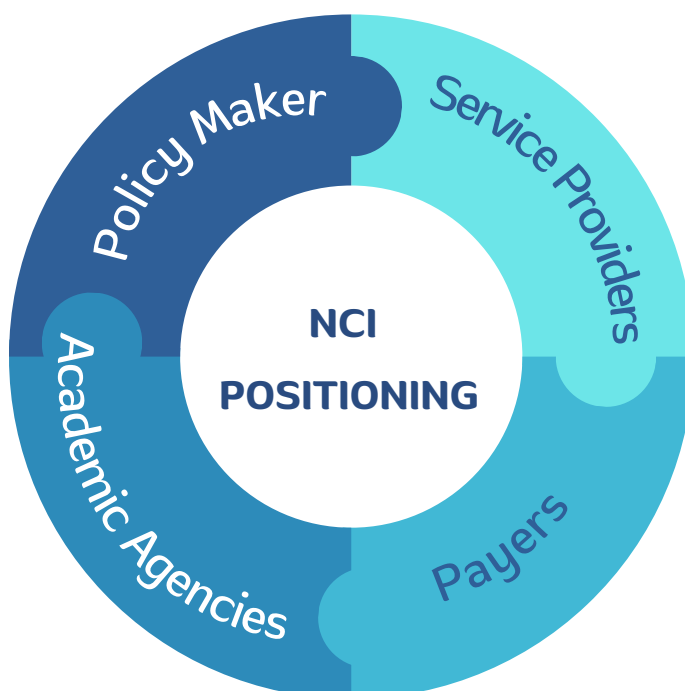
แบ่งส่วนราชการกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.2562

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ มีหน้าที่และอำนาจดังต่อไปนี้

1. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็ง
2. ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งแก่สถานบริการสุขภาพ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
3. จัดให้มีบริการเพื่อรับรองการส่งต่อผู้ป่วยด้านโรคมะเร็ง
4. ให้การเพิ่มพูนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานด้านการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งแก่แพทย์และบุคลากรทางด้านสุขภาพในสถานบริการสุขภาพทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
5. กำกับและดูแลการดำเนินงานของโรงพยาบาลมะเร็งในส่วนภูมิภาค
6. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

NCI POSITIONING

The connector between Policy makers, Academic Agencies, Service Providers, and Payers for cancer in Thailand



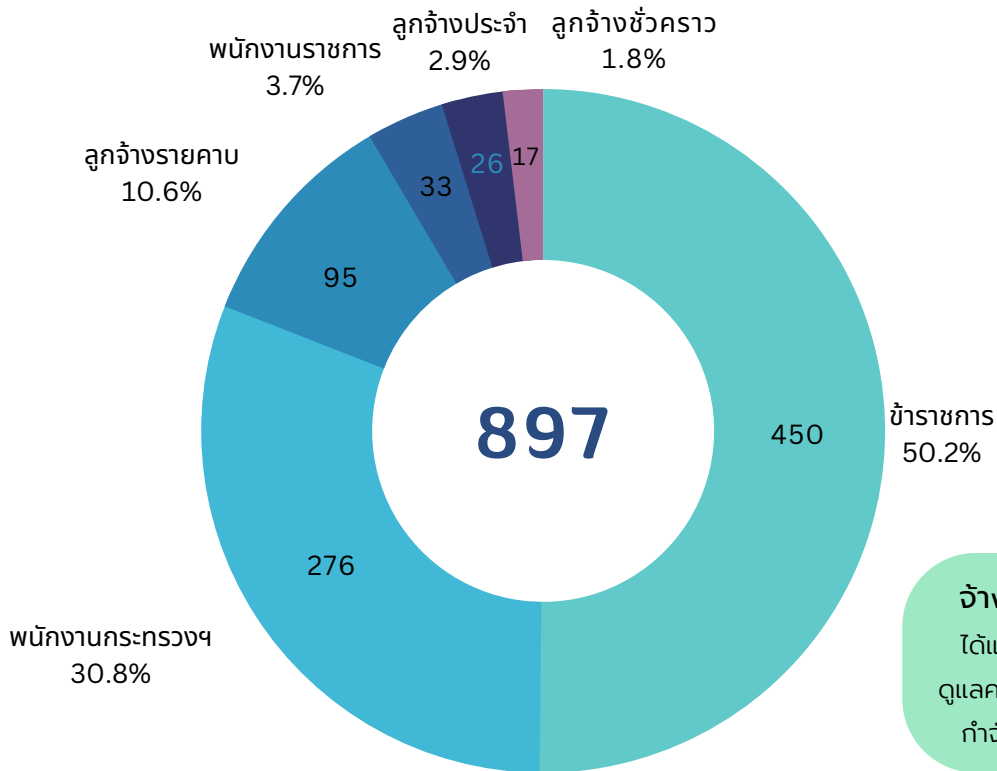
โครงสร้างองค์กร

ข้อมูล ณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2566



อัตรากำลัง

ข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565



จ้างเหมาบริการ 70 คน
ได้แก่ พนักงานแปล, แม่บ้าน,
ดูแลความปลอดภัย, งานซักฟอก,
ทำจัดขยะ, ระบบ HIS, CCTV

อัตรากำลังแยกตามวิชาชีพ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565



● บุคลากรสายสนับสนุน 356 คน (40%)	● แพทย์ Full time 65 คน (7%)
● พยาบาลวิชาชีพ 251 คน (28%)	● แพทย์ Part time 29 คน (3%)
● วิชาชีพอื่น ๆ 177 คน (20%)	● เกสเซอร์ 19 คน (2%)

วิสัยทัศน์ (VISION)

เป็นองค์กรหลักในการชี้นำ ขับเคลื่อนนโยบาย และระบบบริการด้านโรคมะเร็งของประเทศ



พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคมะเร็ง ดูแลรักษา และฟื้นฟูผู้ป่วยโรคมะเร็ง
- พัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายระบบบริการด้านโรคมะเร็งที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ และนำนโยบายสู่การปฏิบัติ
- พัฒนาและให้บริการด้านการดูแลรักษาโรคมะเร็งที่มีความยุ่งยากซับซ้อนตามมาตรฐานสากล ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง

วัฒนธรรมองค์กร (CORE CULTURE)

Respect in Diversity for NCI Vision

เคารพความคิดเห็นที่หลากหลาย แต่มีเป้าหมายเดียวกัน

ค่านิยมองค์กร (CORE VALUE)

Patients Come First

เรายึดมั่น ถือเป็นประโยชน์ของผู้ป่วยและประชาชนเป็นที่ตั้ง

We are Mister Cancer

เรามั่นใจ เราเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโรคมะเร็ง

We are National Body

เราภูมิใจ เราเป็นองค์กรหลักด้านโรคมะเร็งของชาติ



แผนปฏิบัติการราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

วิสัยทัศน์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

เป็นองค์กรหลักด้านโรคมะเร็งของประเทศ เพื่อให้ประชาชนสุขภาพดี ได้รับบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค การแพทย์ไทยด้านโรคมะเร็งเป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย

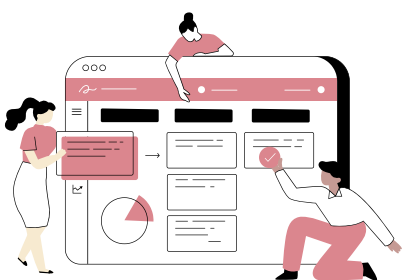


แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 1

Policy and Model development.

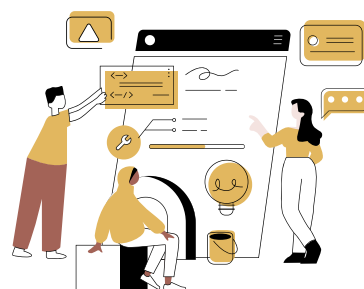
การพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านโรคมะเร็งระดับชาติ สร้างและกลั่นกรององค์ความรู้สู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ และพัฒนารูปแบบระบบบริการด้านโรคมะเร็ง

กลยุทธ์ที่ 1.1



พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านโรคมะเร็งของประเทศ ทั้งระดับโรงพยาบาลและระดับประชากร

กลยุทธ์ที่ 1.2



พัฒนาแบบฟอร์มการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และพัฒนารูปแบบระบบบริการด้านโรคมะเร็ง



เป้าประสงค์

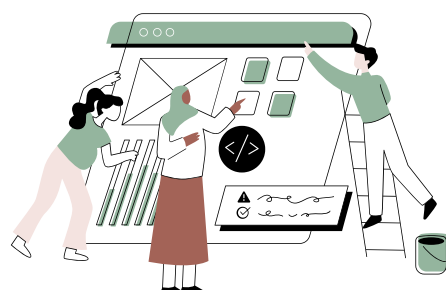
นโยบายและทิศทางในการพัฒนาระบบบริการด้านโรคมะเร็งที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1.3



พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบสนับสนุนงานวิจัย และนวัตกรรมด้านโรคมะเร็ง

กลยุทธ์ที่ 1.4



จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมด้านโรคมะเร็ง

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 2

Health literacy and Capacity building.

การสร้างความรู้ให้กับประชาชนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเครือข่ายด้านโรคมะเร็ง

กลยุทธ์ที่ 2.1



วิเคราะห์แนวโน้มปัญหาและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีผลต่อความรู้ของประชาชนด้านโรคมะเร็ง



กลยุทธ์ที่ 2.5



สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการจัดหลักสูตรอบรมด้านโรคมะเร็งที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ



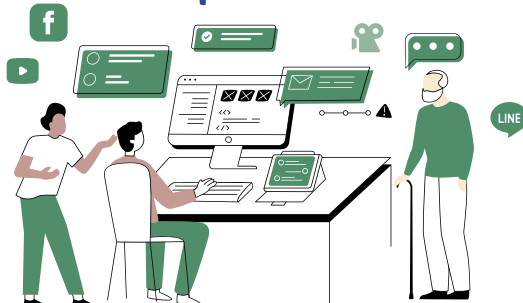
กลยุทธ์ที่ 2.2



จัดทำปรับปรุงเนื้อหาและเสนอทางเลือกใหม่ เพื่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและลดความเสี่ยงด้านโรคมะเร็ง



กลยุทธ์ที่ 2.3



พัฒนาสื่อและช่องทางเพื่อสื่อสารและสร้างความรู้ด้านโรคมะเร็งให้กับประชาชน โดยช่องทางและวิธีการที่เหมาะสมกับกลุ่มเฉพาะต่าง ๆ และผ่านภาคีเครือข่าย



กลยุทธ์ที่ 2.4



พัฒนา KM Platform และ E - Learning ด้านโรคมะเร็งสำหรับบุคลากรทางการแพทย์



เป้าประสงค์

ระบบบริการด้านโรคมะเร็งที่สามารถควบคุมและป้องกันโรคมะเร็ง เพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย



NCI STRATEGIC PLAN

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 3

Open platform organization.

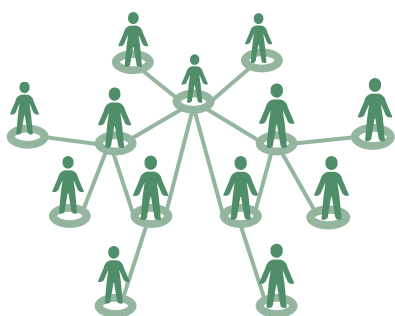
การสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความร่วมมือของเครือข่ายบริการและวิชาการด้านโรคมะเร็งของประเทศ



เป้าประสงค์

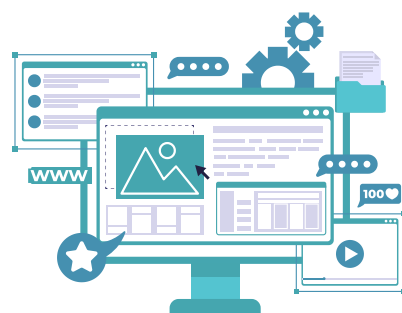
ระบบบริการด้านโรคมะเร็ง
ที่สามารถควบคุมและ
ป้องกันโรคมะเร็ง
เพิ่มคุณภาพชีวิต
ของผู้ป่วย

กลยุทธ์ที่ 3.1



สร้างโครงสร้างเชื่อมโยงการทำงานกับ
บุคลากรภายนอก รพ.มะเร็งภูมิภาค
และเขตบริการสุขภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.2



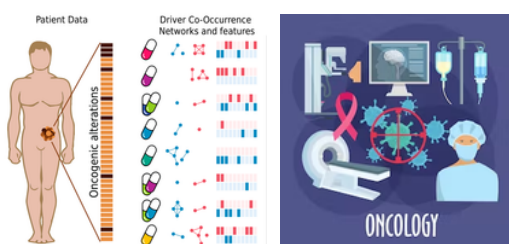
เชื่อมโยงฐานข้อมูลระบบสารสนเทศโรงพยาบาล (HIS)
และระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร (ERP)
กับระบบข้อมูลสุขภาพส่วนบุคคล (PHR) เป็นแพลตฟอร์ม
เดียวกัน ทั้งเครือข่ายโรงพยาบาลมะเร็ง กรมการแพทย์

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 4

High technology medical services.

การพัฒนาการบริการด้านโรคมะเร็งอย่างเป็นองค์รวม โดยมีผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และเทคโนโลยีขั้นสูง

กลยุทธ์ที่ 4.1



พัฒนารูปแบบระบบบริการและสนับสนุน
Precision medicine

กลยุทธ์ที่ 4.5



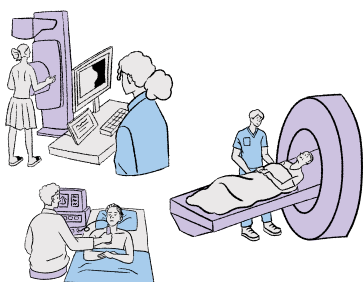
พัฒนาระบบบริการรองรับสังคมสูงอายุ



เป้าประสงค์

องค์กรต้นแบบ
ด้านโรคมะเร็ง
ของประเทศ

กลยุทธ์ที่ 4.2



ขยายการให้บริการและการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้นสูง

กลยุทธ์ที่ 4.4



จัดตั้งศูนย์ Lean and Digital technology
เพื่อพัฒนาระบบบริการ

กลยุทธ์ที่ 4.3



พัฒนาระบบปรึกษาทางไกล เครือข่ายกรมการแพทย์

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 5

High performance organization.

การพัฒนาระบบบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาล



เป้าประสงค์

องค์กรต้นแบบ
ด้านโรคมะเร็ง
ของประเทศ

กลยุทธ์ที่ 5.1



พัฒนา Smart hospital สู่ Level EMRAM 7 ร่วมกับการพัฒนา ERP และ E - Payment และ i - Claim

กลยุทธ์ที่ 5.2



ตรวจรับรองมาตรฐานคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HA IT)

กลยุทธ์ที่ 5.3



สนับสนุนให้มีการรับรองมาตรฐานเฉพาะโรค (Disease Specific Certification) เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ 5.4



พัฒนาระบบการรับฟังเสียงผู้รับบริการ (Voice of Customer)

กลยุทธ์ที่ 5.5



พัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร การบริหารบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และระบบการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลยุทธ์ที่ 5.6



HAPPY NCI & DMS Family

กลยุทธ์ที่ 5.7



สร้างวัฒนธรรมองค์กรและ Branding

กลยุทธ์ที่ 5.8



ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อการเยียวยา

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

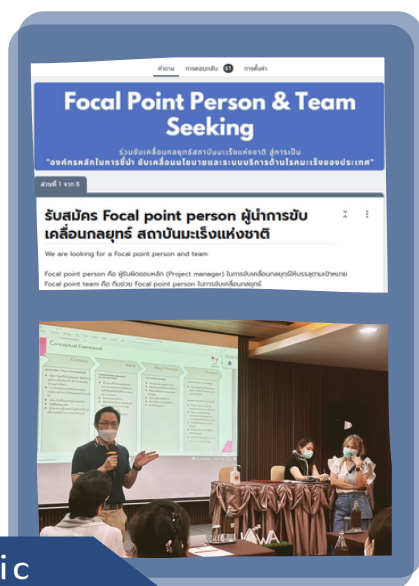
สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ดำเนินการถ่ายทอดและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการผ่าน คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน รวมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายใน องค์กร ดังนี้

1. ทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Focal point)

ดำเนินการเปิดรับสมัครทีมนำขับเคลื่อนกลยุทธ์แต่ละด้าน (Focal point lead and team) ช่วงวันที่ 6 - 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน แผนปฏิบัติการ โดยการเข้ามามีส่วนร่วมในการนำเสนอกรอบแนวคิดในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Conceptual framework) และแผนการดำเนินงานเบื้องต้น ทั้งนี้ ได้รับการตอบรับอย่างดี จากบุคลากรภายในหน่วยงาน แต่ละทีมกลยุทธ์ประกอบด้วยบุคลากรจากหลากหลายกลุ่มงาน และหลากหลายช่วงอายุงาน

มีการนำเสนอ Conceptual framework ภายในองค์กร ผ่านโครงการสื่อสารขับเคลื่อน แผนปฏิบัติการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ กิจกรรมที่ 1 ในวันที่ 3 - 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ซึ่งได้รับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมจากทั้งผู้บริหารและบุคลากร

ทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์ ประชุมปรึกษาหารือพัฒนากลอบแนวคิดอีกครั้ง ก่อนนำเสนอ ผู้อำนวยการสถาบันแห่งชาติเป็นผู้แทนองค์กรในการนำเสนอร่างแผนปฏิบัติการสถาบัน มะเร็งแห่งชาติต่อผู้บริหารกรมการแพทย์ คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนด ทิศทางสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และบุคลากรสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในลำดับต่อไป ในโครงการสื่อสารขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ กิจกรรมที่ 2 ซึ่งดำเนินการช่วงวันที่ 15 - 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565



2. กลุ่มภารกิจวิชาการและแพทยศาสตรศึกษา

มีการจัดตั้งกลุ่มภารกิจวิชาการและแพทยศาสตรศึกษา เพื่อรับผิดชอบงานวิชาการด้านโรค มะเร็งของหน่วยงาน โดยมีกลุ่มงานภายใต้กลุ่มภารกิจดังนี้ กลุ่มงานแพทยศาสตรศึกษา และฝึกอบรม กลุ่มงานวิจัยและประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ และกลุ่มงานสนับสนุนวิชาการ โดยมีตำแหน่งรองผู้อำนวยการด้านวิชาการและแพทยศาสตรศึกษา เป็นผู้บริหารกลุ่มภารกิจ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่ 2.5 สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการจัดหลักสูตรอบรม ด้านโรคมะเร็งที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ ส่งเสริมความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ เรื่องที่ 2 การสร้างความรอบรู้ให้กับประชาชนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเครือข่ายด้าน โรคมะเร็ง

3. คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ รอง ผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ซึ่งมีหน้าที่และอำนาจในการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือ คณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และ วิธีการในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ติดตาม สนับสนุนและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ โดยได้กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานทาง "การประชุมผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติเพื่อหารือข้อราชการ" เดือนเดือนละ 4 - 5 กลยุทธ์ จากทั้งหมด 24 กลยุทธ์ ซึ่งแต่ละกลยุทธ์จะนำเสนอต่อที่ประชุมทุก 5 - 6 เดือน

4. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนกลยุทธ์และกิจกรรมสำคัญสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนกลยุทธ์และกิจกรรมสำคัญสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ รอง ผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ และบุคลากรจากหลากหลายกลุ่มงาน ซึ่งมีหน้าที่ในการ วางแผนและกำหนดตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และกิจกรรมสำคัญของ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ รวมทั้งดำเนินการและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว ต่อคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ

การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการโดยผู้บริหาร

ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ สื่อสารถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการกรมการแพทย์และ
และแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ผ่านการประชุมผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
ซึ่งเป็นการสื่อสารต่อหัวหน้ากลุ่มงานและหัวหน้างาน และสื่อสารถ่ายทอดถึงบุคลากรในการ
โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ (OD) ปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566 จำนวน 9 ครั้ง ครอบคลุมบุคลากรทั้งหน่วยงาน

NCI NEWS (788)

ประชาสัมพันธ์และ
เงินเดือนของข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำ...

Nawaporn_PR

นายแพทย์สภานัด ภูขนาด
ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
คณะผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง
ร่วมประชุมผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
ครั้งที่ 1/2566
เพื่อปรึกษาหารือแผนการดำเนินงานให้
สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการสถาบัน
มะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.
2566-2570) ณ ห้องประชุมสมชาย
สมบูรณ์เจริญ ชั้น 5 อาคารดำรงนราดรุ
สถาบันมะเร็งแห่งชาติ เมื่อวันที่ 3
กุมภาพันธ์ 2565

โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ
วันที่ 27-28 เมษายน 2566
@ โรงแรมเฮลท์แลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา พัทยา จ.ชลบุรี
Health Land
Resort & Spa
OD #6
รายชื่อผู้ร่วมโครงการ

วันที่ 27 เม.ย. 66

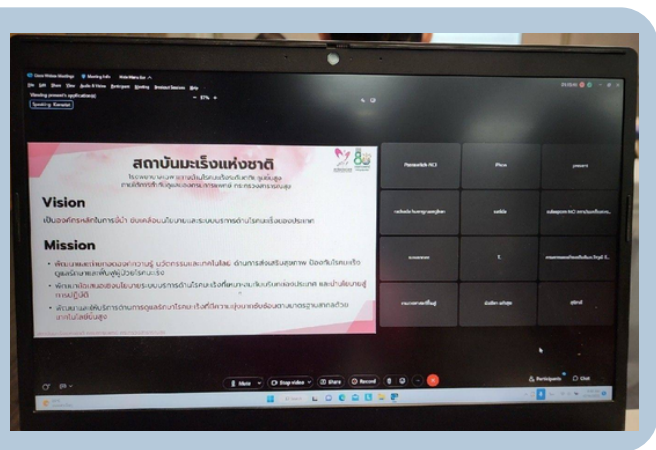
- 05.30 น. พบเจ้าหน้าที่อาคารจอดรถ
- 06.00 น. ออกรถจากสนามบินพระรามเก้า
- 09.00 น. ลงรถที่โรงแรม
- 09.15 น. พิธีเปิด
- 09.30 - 16.00 น. กิจกรรมประชุมเรา, เสริมสร้างกิจกรรมสื่อสารองค์กรมีประสิทธิภาพ โดย รศ.พญ.วราวุฒิ พรหมพาณิช วานเดอพิทท์และทีพีพีทิวทิว
- 19.00 น. กิจกรรมรับประทานอาหาร THEME " NCI เสียดจรรยาบรรณ "

วันที่ 28 เม.ย. 66

- 09.00 น. ภารกิจสื่อสารองค์กร ทีมงานจัดทำเชิงงานสถาบันมะเร็งแห่งชาติ แผนปฏิบัติการ ระยะยาวปี 2566-2570 โดย ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- 12.00 น. สรุปลงปิดการประชุม

การเดินทาง : ชุดสุขภาพ สมุนไพรเสียดจรรยาบรรณ สวดมนต์ใจกว้างใจดีธรรม

*เปลี่ยนแปลงสถานที่จากเดิมโรงแรมขอนแก่น ไปที่ โรงแรมเฮลท์แลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา



แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 1 Policy and Model development.

การพัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านโรคมะเร็งระดับชาติ สร้างและกลั่นกรององค์ความรู้สู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ และพัฒนารูปแบบระบบบริการด้านโรคมะเร็ง

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบหลัก
1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านโรคมะเร็งของประเทศ ทั้งระดับโรงพยาบาลและระดับประชากร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านระบบข้อมูลมะเร็ง
1.2 พัฒนาแบบฟอร์มการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและพัฒนารูปแบบระบบบริการด้านโรคมะเร็ง	รองผู้อำนวยการด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
1.3 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านโรคมะเร็ง	(วิจัย) รองผู้อำนวยการด้านวิชาการและแพทยศาสตร์ศึกษา (นวัตกรรม) ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านนวัตกรรม
1.4 จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการพัฒนา นวัตกรรมด้านโรคมะเร็ง	ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 2 Health literacy and Capacity building.

การสร้างความรู้ให้กับประชาชนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเครือข่ายด้านโรคมะเร็ง

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบหลัก
2.1 วิเคราะห์แนวโน้มปัญหาและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีผลต่อความรู้ของประชาชนด้านโรคมะเร็ง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร
2.2 จัดทำปรับปรุงเนื้อหาและเสนอทางเลือกใหม่ เพื่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและลดความเสี่ยงด้านโรคมะเร็ง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร
2.3 พัฒนาสื่อและช่องทางเพื่อสื่อสารและสร้างความรอบรู้ด้านโรคมะเร็งให้กับประชาชน โดยช่องทางและวิธีการที่เหมาะสมกับกลุ่มเฉพาะต่าง ๆ และผ่านภาคีเครือข่าย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร
2.4 พัฒนา KM Platform และ E - Learning ด้านโรคมะเร็งสำหรับบุคลากรทางการแพทย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านสารสนเทศทางการแพทย์
2.5 สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการจัดหลักสูตรอบรมด้านโรคมะเร็งที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ	รองผู้อำนวยการด้านวิชาการและแพทยศาสตร์ศึกษา

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 3 Open platform organization.

การสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และความร่วมมือของเครือข่ายบริการและวิชาการด้านโรคมะเร็งของประเทศ

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบหลัก
3.1 สร้างโครงสร้างเชื่อมโยงการทำงานกับบุคลากรภายนอก sw.มะเร็งภูมิภาค และเขตบริการสุขภาพ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านเครือข่ายระบบบริการสุขภาพ
3.2 เชื่อมโยงฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ โรงพยาบาล (HIS) และระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร (ERP) กับระบบข้อมูลสุขภาพส่วนบุคคล (PHR) เป็นแพลตฟอร์มเดียวกัน ทั้งเครือข่ายโรงพยาบาลมะเร็ง กรมการแพทย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านสารสนเทศทางการแพทย์

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 4 High technology medical services.

การพัฒนาการบริการด้านโรคมะเร็งอย่างเป็นองค์รวม โดยมีผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และเทคโนโลยีขั้นสูง

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบหลัก
4.1 พัฒนารูปแบบระบบบริการและสนับสนุน Precision medicine	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์แม่นยำ
4.2 ขยายการให้บริการและการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้นสูง	รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์
4.3 พัฒนาระบบปรึกษาทางไกล เครือข่าย กรมการแพทย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ผู้ป่วยนอก
4.4 จัดตั้งศูนย์ Lean and Digital technology เพื่อพัฒนาระบบบริการ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร
4.5 พัฒนาระบบบริการรองรับสังคมสูงอายุ	รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่ 5 High performance organization.

การพัฒนากระบวนการจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบหลัก
5.1 พัฒนา Smart hospital สู่ Level EMRAM 7 ร่วมกับการพัฒนา ERP และ E - Payment และ i - Claim	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านระบบข้อมูลเมะเร็ง
5.2 ตรวจสอบรับรองมาตรฐานคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HA IT)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านระบบข้อมูลเมะเร็ง
5.3 สนับสนุนให้มีการรับรองมาตรฐานเฉพาะโรค (Disease Specific Certification) เพิ่มขึ้น	รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์
5.4 พัฒนาระบบการรับฟังเสียงผู้รับบริการ (Voice of Customer)	รองผู้อำนวยการด้านการพยาบาล
5.5 พัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร การบริหารบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และระบบการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านทรัพยากรบุคคล
5.6 HAPPY NCI & DMS Family	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านทรัพยากรบุคคล
5.7 สร้างวัฒนธรรมองค์กรและ Branding	ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
5.8 ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อการเยียวยา	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมสำคัญสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

กิจกรรมสำคัญที่สนับสนุนให้การดำเนินงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกมิติและส่งเสริมให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ ได้แก่

- กิจกรรมสำคัญด้านอำนวยการ (รองผู้อำนวยการด้านอำนวยการ)
- กิจกรรมสำคัญด้านการเงิน (ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการเงินการคลัง)
- กิจกรรมสำคัญด้านการแพทย์ผู้ป่วยใน (ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ผู้ป่วยใน)
- กิจกรรมสำคัญด้านคลินิกพิเศษ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านคลินิกพิเศษ)

ภาคผนวก

- ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- การเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการกรมการแพทย์
- คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2565 - 2567
 - คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
 - คณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2566 - 2570
 - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนกลยุทธ์และกิจกรรมสำคัญ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2566 - 2570



ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)



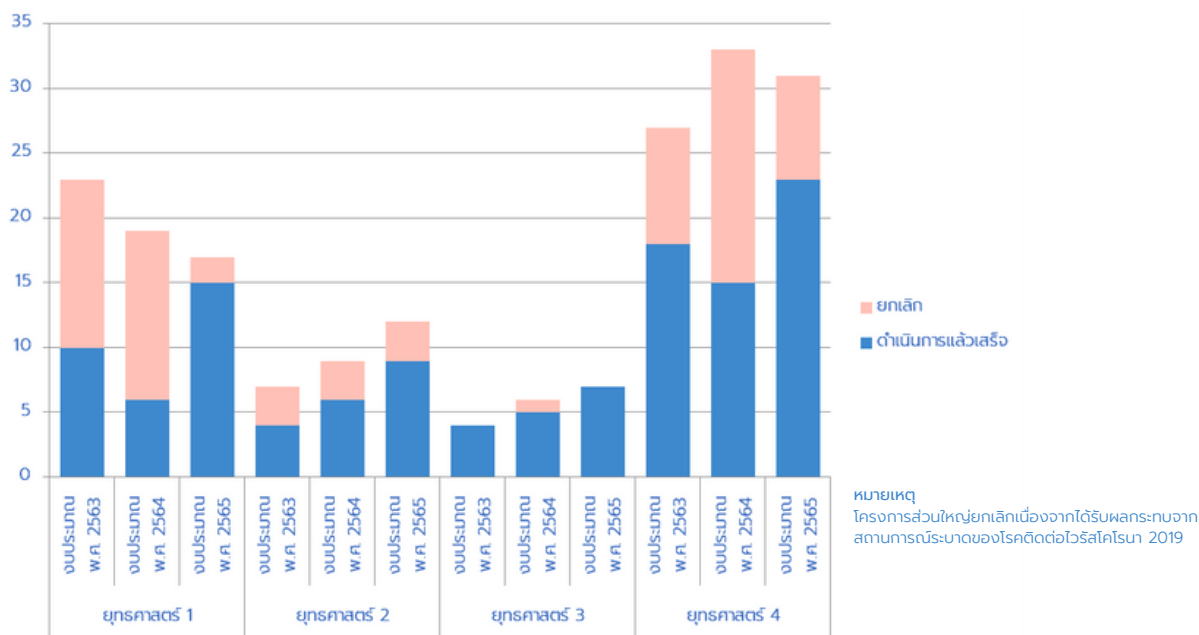
ต.ค.64 - ม.ค. 65	ก.พ. - ก.ค. 65	ส.ค. - ก.ย. 65	พ.ย. - ส.ค. 65	ติดตามทุกไตรมาส
<p>Input</p> <p>แบบประเมินองค์กร (SWOT) เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ 2566 - 2570</p>	<p>Process</p>	<p>Output</p>	<p>Implementation</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - แผนปฏิบัติการกรมการแพทย์ - รับฟังความคิดเห็น / ความคาดหวังจาก <ul style="list-style-type: none"> o บุคลากร / ผู้รับบริการ o ผู้บริหารกรมการแพทย์ o ผอ.สว.มะเร็งภูมิภาค o สมาคมวิชาชีพ / โรงเรียนแพทย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรม OD 1/2565 กบวบนแผนยุทธศาสตร์ - ประชุมปรึกษาหารือการจัดทำแผนฯ 7 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> o คณะทำงานกบวบนและจัดทำแผนฯ (ตัวแทนทุกกลุ่มงาน) 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาพิจารณ์แผนปฏิบัติการ ผ่านคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทางสถาบันมะเร็งแห่งชาติ <ul style="list-style-type: none"> o อธิบดี / รองอธิบดี / ผอ.สว.มะเร็งภูมิภาค o ผู้แทนภาคประชาสังคม o ผู้แทนมูลนิธิต่อต้านการทุจริต o ผู้แทนสื่อ, สภาอุตสาหกรรม, หอการค้าไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - รับสมัครทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์ (23 ทีม) - สื่อสารถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ <ul style="list-style-type: none"> o กิจกรรมที่ 1 (วันที่ 3 - 4 พ.ย. 65) สื่อสารระดับทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์ o กิจกรรมที่ 2 (วันที่ 15 - 16 ส.ค. 65) สื่อสารระดับทีมนำองค์กร 	

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

1 การวิเคราะห์ผลการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

วิเคราะห์ผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการย้อนหลัง 3 ปี โดยรวบรวมจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการ ทั้งที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากเงินงบประมาณและโครงการเงินบำรุง เปรียบเทียบจำนวนโครงการที่ดำเนินแล้วเสร็จตามแผนและจำนวนโครงการที่ยกเลิก สรุปผลตามแผนภูมิด้านล่างนี้



- แผนปฏิบัติการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ประกอบด้วย
- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายบริการและวิชาการด้านโรคมะเร็งของประเทศไทยและเขตสุขภาพ
 - ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาองค์กรเป็นสถาบันเฉพาะทางที่มีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็ง
 - ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบดูแลสุขภาพด้านโรคมะเร็งแบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ
 - ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งเพื่อสนับสนุนให้เกิดความเป็นเลิศ

2

การรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์องค์การเชิงกลยุทธ์

ดำเนินการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์องค์การเชิงกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลระดับปฐมภูมิประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการในลำดับต่อไป โดยการจัดทำโครงการและกิจกรรม ดังนี้

1. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ รุ่นที่ 1 "การทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2570 "

ดำเนินโครงการช่วงวันที่ 24 - 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการ รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรจากหลากหลายกลุ่มงาน ทั้งบุคลากรสายวิชาชีพและสายสนับสนุน ร่วมกันประเมินจุดเด่นของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ สิ่งที่ยากให้มี และสิ่งที่ยากเห็นสถาบันมะเร็งแห่งชาติในอีก 5 ปีข้างหน้า



สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

2. สํารวจความคิดเห็นบุคลากรสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ในหัวข้อ "แบบประเมินองค์กร (SWOT) เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ 2566 - 2570 "

ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นช่วงวันที่ 5 - 21 เมษายน พ.ศ. 2565 โดยการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารภายในองค์กร เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นประเมินองค์กรในมุมมองของผู้ปฏิบัติงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารระดับสูง หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้างาน และบุคลากรทั่วไป



3. สํารวจความคิดเห็นประชาชนทั่วไป ในหัวข้อ "อยากเห็นสถาบันมะเร็งแห่งชาติในอีก 5 ปีข้างหน้า เป็นอย่างไร "

ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นช่วงวันที่ 12 - 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 โดยการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ รวมทั้งทาง NCI EASY application เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นความต้องการและความคาดหวังต่อการดำเนินงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ



4. โครงการสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ 2565

ดำเนินการสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ช่วงเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม พ.ศ. 2565 มีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย ผู้บริหารกรมการแพทย์ ผู้บริหารโรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค ผู้บริหารองค์การวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับมะเร็ง โรงเรียนแพทย์ที่ทำข้อตกลงความร่วมมือร่วมกัน และผู้รับบริการ เก็บข้อมูลความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยวิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกรายบุคคล (In – depth interview) โดยบุคคลที่สาม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ปลอดภัย ทั้งเป็นการสะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน ทั้งโดยตรงและโดยทางอ้อม รวมทั้งเปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติต่อไป



53 คำเป็นมิตร

โครงการสำรวจข้อมูลความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถาบันมะเร็งแห่งชาติปีงบประมาณ 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บข้อมูลเชิงลึก (In – depth interview) 53 คำเป็นมิตรของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Purposive sampling) รายละเอียดอยู่ด้านล่าง ดังแสดงตารางที่ 1

ตารางที่ 1 รายละเอียดจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สัมภาษณ์

กลุ่ม	รายละเอียด	จำนวน (คน)
1	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก (Key Stakeholders)	
1.1	ผู้บริหารกรมการแพทย์	1
1.2	ผู้บริหารโรงพยาบาล	1
2	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอง (Secondary Stakeholders)	
2.1	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด	4
2.2	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.3	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	2
2.4	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	3
2.5	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	5
2.6	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	5
2	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเชิงรุก (Primary Stakeholders)	
2.1	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด	3
2.2	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
3	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเชิงอ้อม (Secondary Stakeholders)	
3.1	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
3.2	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
3.3	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเชิงรุก (Primary Stakeholders)	
2.1	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด	1
2.2	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.3	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.4	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.5	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.6	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.7	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.8	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.9	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.10	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.11	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.12	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.13	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.14	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.15	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.16	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.17	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.18	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.19	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.20	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.21	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.22	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.23	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.24	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.25	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.26	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.27	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.28	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.29	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.30	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.31	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.32	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.33	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.34	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.35	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.36	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.37	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.38	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.39	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.40	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.41	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.42	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.43	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.44	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.45	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.46	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.47	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.48	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.49	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1
2.50	ผู้บริหารหน่วยงานต้นสังกัด (แพทย์ผู้ชำนาญการ)	1

5. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ แผนปฏิบัติการราชการกรมการแพทย์

ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแผนปฏิบัติการราชการกรมการแพทย์ ทุกครั้ง โดยมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรับฟังทิศทางและนโยบายของกรมการแพทย์ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลระดับปฐมภูมิในการกำหนดทิศทางการทำงานของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ รวมทั้งสื่อสารแผนปฏิบัติการ ทิศทางและนโยบายของกรมการแพทย์ต่อบุคลากรในสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ต่อไป

3 การวิเคราะห์ห้องค์กรและจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่รวบรวมได้ ผ่านกระบวนการประชุมปรึกษาหารือ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติและผู้แทนจากทุกกลุ่มงาน จัดการประชุมปรึกษาหารือทั้งสิ้น 7 ครั้ง ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน - กันยายน พ.ศ. 2565 โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ดังนี้

1 วิเคราะห์ห้องค์กร โดยใช้เครื่องมือ SWOT & FORSIGHT ANALYSIS

2 กำหนด Strategic Position

3 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์

4 กำหนดกลยุทธ์ โดยใช้เครื่องมือ TOWS Matrix

5 จัดกลุ่มกลยุทธ์ เป็นแผนปฏิบัติราชการเรื่อง

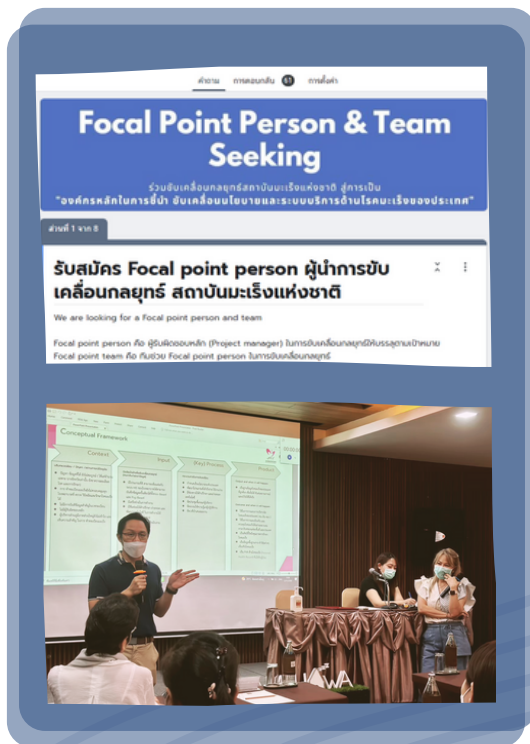


4

การรับฟังความคิดเห็นต่อแผนปฏิบัติราชการ

ดำเนินการรับฟังความคิดเห็น (ประชาพิจารณ์) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2565 โดยนำเสนอแผนปฏิบัติราชการในที่ประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปี พ.ศ. 2565 - 2567 ซึ่งมีอธิบดีกรมการแพทย์เป็นที่ปรึกษา รองอธิบดีกรมการแพทย์ที่ทำกับดูแลสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เป็นประธาน และคณะกรรมการอื่น ๆ ประกอบด้วย ผู้แทนองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับมะเร็ง ผู้บริหารโรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค ผู้แทนภาคประชาชน (มูลนิธิเครือข่ายมะเร็ง) ผู้แทนมูลนิธิต่อต้านทุจริต ผู้แทนสื่อมวลชน ผู้แทนสภาอุตสาหกรรม และผู้แทนหอการค้าไทย

ทั้งนี้ ได้รับเสนอแนะคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทางสถาบันมะเร็งแห่งชาติมาปรึกษาหารือร่วมกัน พร้อมทั้งเปิดรับสมัครทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์แต่ละด้าน เพื่อนำเสนอกรอบแนวคิดในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Conceptual framework) โดยมีการนำเสนอภายในองค์กร ผ่านโครงการสื่อสารขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ ในวันที่ 3 - 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 และนำเสนอต่อผู้บริหารกรมการแพทย์ คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทางสถาบันมะเร็งแห่งชาติ และบุคลากรสถาบันมะเร็งแห่งชาติ วันที่ 15 - 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565



5 การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ

กระบวนการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ ดำเนินการผ่านคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ รองผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ โดยมีหน้าที่และอำนาจดังนี้

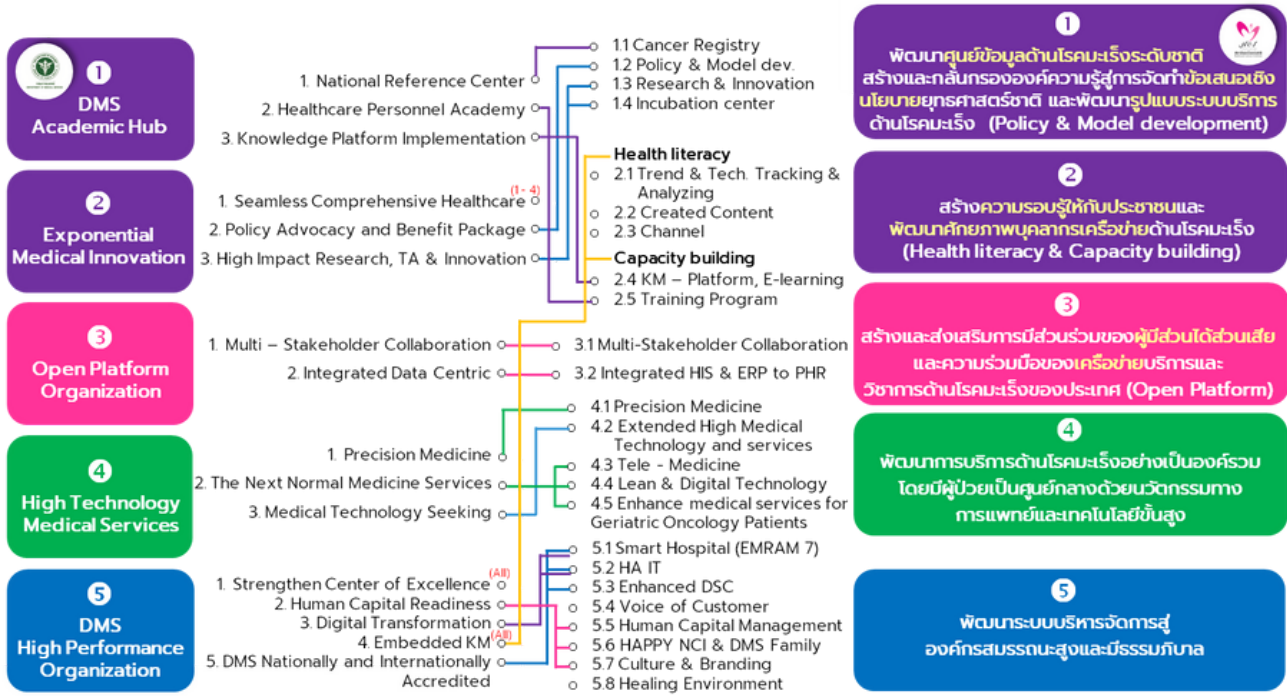
1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
2. ติดตามและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
3. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด ตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



กำหนดกระบวนการติดตามและการสื่อสารภายในองค์กร ผ่านช่องทางการประชุมผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติเพื่อหารือข้อราชการ ซึ่งเป็นการประชุมที่จัดขึ้นทุกเดือน โดยในที่ประชุมประกอบด้วยผู้บริหารสถาบันมะเร็งแห่งชาติ หัวหน้ากลุ่มงาน และหัวหน้างาน ซึ่งกำหนดให้มีการนำเสนอความคืบหน้าการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ เดือนละ 4 - 5 กลยุทธ์ จากทั้งหมด 24 กลยุทธ์ ซึ่งแต่ละกลยุทธ์จะนำเสนอต่อที่ประชุมทุก 5 - 6 เดือน

ทั้งนี้ ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ให้การสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์สถาบันมะเร็งแห่งชาติอย่างเต็มที่ โดยเปิดโอกาสให้ทีมขับเคลื่อนกลยุทธ์สามารถเข้าปรึกษาได้ทุกช่องทาง มีการประชุมคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสื่อสารถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการต่อบุคลากรผ่านช่วงท้ายของกิจกรรมโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ (OD) ปีงบประมาณพ.ศ. 2566 จำนวน 9 ครั้ง ครอบคลุมบุคลากรทั้งหน่วยงาน

การเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ และกรมการแพทย์



คู่มือการความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการ
สถาบันมะเร็งแห่งชาติกับแผนระดับต่าง ๆ



คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งกรมการแพทย์

แต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2565 - 2567

สำเนาฉบับ

คำสั่งกรมการแพทย์

ที่ **ทสอ** /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗

ตามที่กรมการแพทย์ มีนโยบายให้ประชาชนผู้รับบริการ หรือภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย พัฒนาระบบงานและการจัดบริการของส่วนราชการ ให้สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างเจาะจงชัดเจน ตลอดจนผลักดันให้การปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีที่เน้นการให้ระบบราชการทำงานในลักษณะบูรณาการ สร้างความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้งเปิดให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานสาธารณะ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามนโยบายดังกล่าว กรมการแพทย์ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ

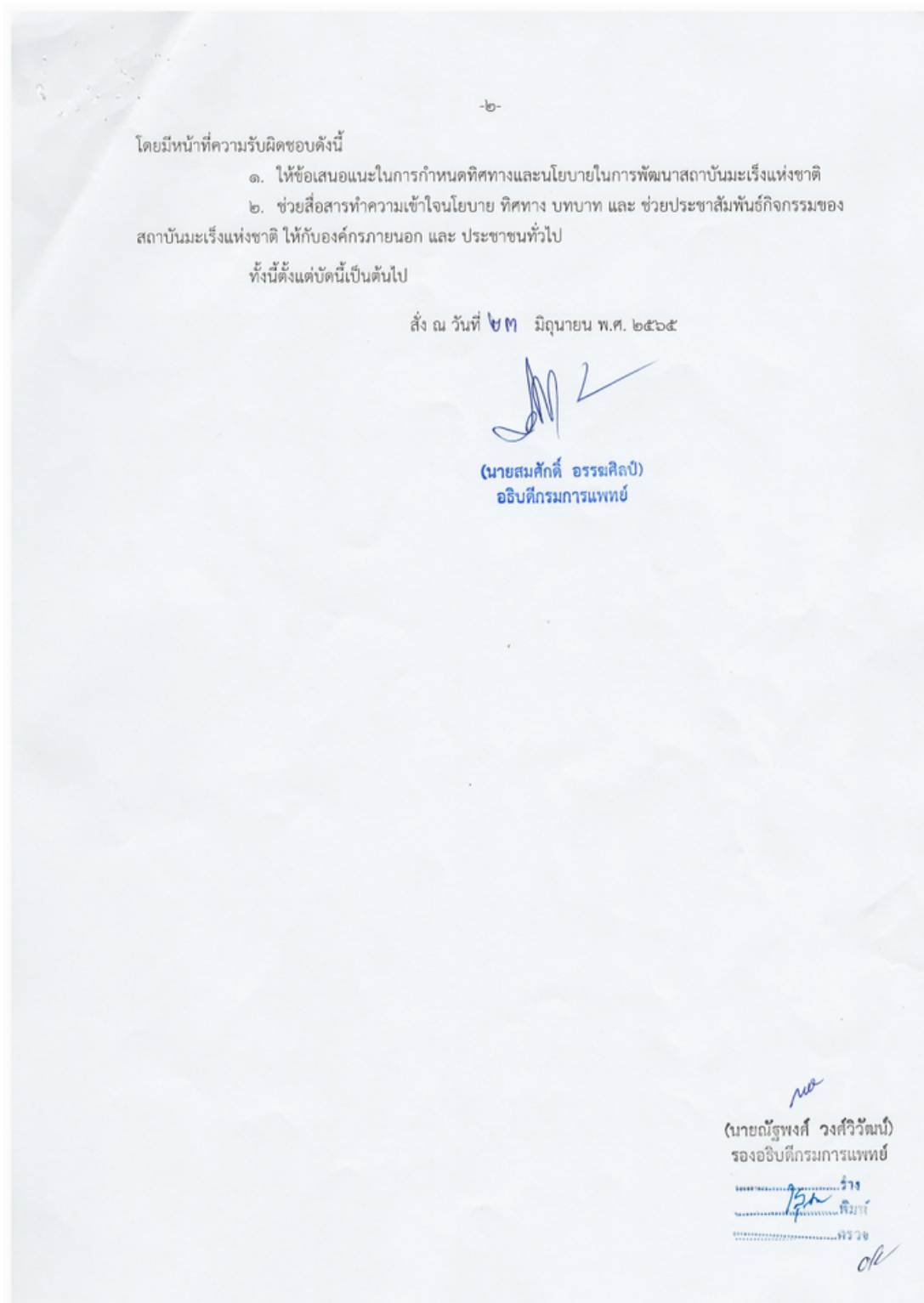
๑. อธิบดีกรมการแพทย์	ที่ปรึกษา
๒. รองอธิบดีกรมการแพทย์ที่กำกับดูแลสถาบันมะเร็งแห่งชาติ	ประธาน
๓. ประธานมูลนิธิเครือข่ายมะเร็ง	กรรมการ
๔. ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) สาขาโรคมะเร็ง	กรรมการ
๕. นายกษेत्रวิทยาสมาคมแห่งประเทศไทย	กรรมการ
๖. นายกสมาคมพยาบาลโรคมะเร็งแห่งประเทศไทย	กรรมการ
๗. นายวิศิษฐ์ ลิ้มลือชา	กรรมการ
๘. นายชาญณรงค์ เตชะอังสุ	กรรมการ
๙. นางณัฐธญา พัฒนะวานิชนันท์	กรรมการ
๑๐. นายเชมทัตต์ พลเดช	กรรมการ
๑๑. นายวีรวัต อุครานันท์	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ	กรรมการและ เลขานุการ
๑๓. รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๔. รองผู้อำนวยการด้านการพยาบาล สถาบันมะเร็งแห่งชาติ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๕. รองผู้อำนวยการด้านอำนวยการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๖. รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบสุขภาพ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. โดยมี...

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งกรมการแพทย์

แต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาและกำหนดทิศทาง สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2565 - 2567



คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิรูปราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2570

(สำเนา)

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

ที่ ๒๘๗/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

ด้วยสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ได้กำหนดให้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อให้มีแผนยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติ ด้านสาธารณสุข นโยบายและยุทธศาสตร์ของกรมการแพทย์ พร้อมทั้งบริบทแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นอย่างดีและเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและทิศทางการทำงาน ร่วมกันของบุคลากร สถาบันมะเร็งแห่งชาติจึงแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ดังนี้

๑. ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ		ประธานคณะทำงาน
๒. รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์		รองประธานคณะทำงาน
๓. รองผู้อำนวยการด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ		รองประธานคณะทำงาน
๔. รองผู้อำนวยการด้านอำนวยการ		รองประธานคณะทำงาน
๕. รองผู้อำนวยการด้านการพยาบาล		รองประธานคณะทำงาน
๖. หัวหน้ากลุ่มงานเคมีบำบัด		คณะทำงาน
๗. นายเอกภพ แสงอรียานิช	นายแพทย์เชี่ยวชาญ	คณะทำงาน
๘. นายโสฬส อนุชปรีดา	นายแพทย์เชี่ยวชาญ	คณะทำงาน
๙. นางสาวชุดิมา สิมะสาธิตกุล	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๐. นางสาวชญานิษฐ์ ศิริไสย	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๑. นางสาวจิตสุภา ปรีชาตปรีชา	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๒. นายพีรวิชญ์ ทัพพงษ์	นายแพทย์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๑๓. นางสาวปานวาด รัตนศรีทอง	นายแพทย์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๑๔. นางสาวธิดิพร จิรนนทนาก	นายแพทย์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๑๕. นางสาวราภรณ์ พันธุ์ร่าม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๖. นางสาวเปรมฤดี บุญภัทรานนท์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๗. นางสาวมาลัย สงฆ์ประสิทธิ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๘. นางสาวสมศรี ทิพย์ประสบโชค	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๙. นางสาวอังศวีร์ ภนทองสมพงษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	คณะทำงาน
๒๐. นางปาริฉัตร มารศรี	เภสัชกรชำนาญการ	คณะทำงาน
๒๑. นายอนุพงษ์ ไชยมูล	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๒๒. นางอุษณีย์ พรหมประกอบ	นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ ชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน

/๒๓. นางสาวนนทนาก...

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิรูปราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. 2566 - 2570

-๒-

๒๓. นางสาวนันทนา มีศิริพันธุ์	นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๒๔. นางสาวปัทมา พลอยสว่าง	นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๒๕. นางสาวบุหงา ดุลยสิทธิ์	นักสังคมสงเคราะห์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๒๖. นางสาวธนาชชา กุศล	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๒๗. นางสาวรัชชีย์ ศรีอุบล	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๒๘. นางสาวขวัญกมล นุชท่าโพธิ์	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน
๒๙. นายธรรมปพน พุทธคำ	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน	คณะทำงาน
๓๐. นางสาวนันทชนัน สุบรรณวงศ์	นักโภชนาการ	คณะทำงาน
๓๑. หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงาน		คณะทำงานและเลขานุการ
๓๒. นางสาวชนากานต์ คำสมาลี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๓. นางสาวณัฐรดา กรุณา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๔. นางสาวขวัญฤทัย ศุภการ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๕. นางสาวชวีกา มีขันธ์ติงะ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๖. นางสาวกิตติธรรักษ์ มีวงษ์	นักจัดการงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการ


โดยมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

๑. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ให้เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติด้านสาธารณสุข นโยบาย / ยุทธศาสตร์ของกรมการแพทย์ และบริบทแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
๒. พิจารณาและให้ข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
๓. วิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาด้านโรคมะเร็งและจัดทำแผนงาน / โครงการ และแผนปฏิบัติงาน (Action plan) ที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
๔. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
๕. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สำเนาถูกต้อง

เรียน ผู้เกี่ยวข้อง
เพื่อโปรดทราบ



(นางสาวขวัญกมล นุชท่าโพธิ์)
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๐/เมษายน/๒๕๖๖

สั่ง ณ วันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๕

ลงชื่อ สกานต์ บุณนาค
(นายสกานต์ บุณนาค)
ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

(สำเนา)

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
ที่ ๑๗๙ /๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ตามที่สถาบันมะเร็งแห่งชาติ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ สถาบันมะเร็งแห่งชาติจึงแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ดังนี้

- | | |
|--|-----------|
| ๑. ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ | ประธาน |
| ๒. รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ | รองประธาน |
| ๓. รองผู้อำนวยการด้านการพยาบาล | รองประธาน |
| ๔. รองผู้อำนวยการด้านอำนวยการ | รองประธาน |
| ๕. รองผู้อำนวยการด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ | รองประธาน |
| ๖. รองผู้อำนวยการด้านวิชาการและแพทยศาสตรศึกษา | รองประธาน |
| ๗. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านเครือข่ายระบบบริการสุขภาพ | กรรมการ |
| ๘. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการเงินการคลัง | กรรมการ |
| ๙. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์แม่นยำ | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ผู้ป่วยใน | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ผู้ป่วยนอก | กรรมการ |
| ๑๒. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร | กรรมการ |
| ๑๓. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร | กรรมการ |
| ๑๔. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านคลินิกพิเศษ | กรรมการ |
| ๑๕. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านทรัพยากรบุคคล | กรรมการ |
| ๑๖. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านนวัตกรรม | กรรมการ |
| ๑๗. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านระบบข้อมูลมะเร็ง | กรรมการ |
| ๑๘. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านสารสนเทศทางการแพทย์ | กรรมการ |
| ๑๙. ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |

๒๐. หัวหน้า...

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

คำสั่งสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

-๒-

๒๐. หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงาน

เลขานุการ

๒๑. หัวหน้างานนโยบายและยุทธศาสตร์

ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
๒. ติดตามและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
๓. ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้ตามความเหมาะสม
๕. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖

ลงชื่อ สกานต์ บุนนาค

(นายสกานต์ บุนนาค)

ผู้อำนวยการสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

สำเนาถูกต้อง

เรียน ผู้เกี่ยวข้องเพื่อทราบ



(นางสาววิญญมล นุชท่าโพธิ์)

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

๓/พฤษภาคม/๒๕๖๖



กรมการแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SERVICES

ทำดีที่สุด เพื่อทุกชีวิต



กรมการแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SERVICES

ทำดีที่สุด เพื่อทุกชีวิต

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
268/1 ถ.พระราม 6 เขตราชเทวี กทม. 10400
โทร 02 202 6800, 02 202 6888
www.nci.go.th