

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาสถาบันมะเร็งแห่งชาติเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### มาตรการ

1. ส่งเสริมการพัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านวิชาการ การบริการและบุคลากรทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งกับประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน และประเทศคู่เจรจา
- 4.2 พัฒนาศักยภาพสถาบันมะเร็งแห่งชาติเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประเทศคู่เจรจา



## ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็ง

### มาตรการ

- 5.1 กำหนดค่านิยมร่วมของคนในสถาบันมะเร็งแห่งชาติทุกระดับเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ
- 5.2 พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงานภายในสถาบันมะเร็งแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกัน
- 5.3 สนับสนุนการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางและสถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- 5.4 พัฒนาระบบการประเมินผลและนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานด้านโรคมะเร็ง
- 5.5 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ด้านโรคมะเร็งสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อการบริหารจัดการ (ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร : **Management Information**)

## เข็มมุ่ง ปี 2558

1. Service Plan สาขาโรคมะเร็ง
2. Technology Assessment
3. Monitoring and Evaluation
4. HA Reaccreditation
5. ASEAN Community and Beyond

### ค่านิยมร่วม

- ♥ เรารวมใจ เราคือองค์กรระดับชาติ  
We are National Body
- ♥ เราพร้อมใจพัฒนาองค์กร องค์กรต้องมาก่อน  
NCI comes first
- ♥ เรามั่นใจ เราคือผู้เชี่ยวชาญโรคมะเร็ง  
We are Mister Cancer

### วัฒนธรรมองค์กร

“เคารพความคิดที่หลากหลาย แต่มีเป้าหมายเดียวกัน”  
Respect in diversity but one common goal

### จัดทำโดย

ฝ่ายแผนงานและประเมินผล กลุ่มภารกิจอำนวยการ  
268/1 ถนนพระราม 6 เขตราชเทวี กทม.10400  
โทร./โทรสาร : 0 2354 7028-35 ต่อ 1524

# แผนยุทธศาสตร์ สถาบันมะเร็งแห่งชาติ



### วิสัยทัศน์

สถาบันชั้นนำ

ด้านโรคมะเร็งระดับชาติ

### พันธกิจ

ผลิตและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านโรคมะเร็ง เพื่อเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย สามารถถ่ายทอดสู่เครือข่ายองค์กร บุคลากรทางการแพทย์และประชาชน ให้บริการทางการแพทย์ในระดับที่มีความซับซ้อน ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงอย่างเหมาะสม



## ประเด็นยุทธศาสตร์

1. เสริมสร้างสถาบันมะเร็งแห่งชาติให้มีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็งมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ
2. พัฒนาสถานบริการในเขตบริการสุขภาพด้านวิชาการ บริการ และระบบเครือข่ายด้านโรคมะเร็ง
3. แก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็งของประเทศ
4. สร้างความร่วมมือทางการแพทย์ด้านโรคมะเร็งกับประเทศในประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เอื้อต่อการดำเนินงานด้านโรคมะเร็ง

## เป้าประสงค์

1. สถาบันมะเร็งเป็นสถาบันระดับชาติมีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็งมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดี
2. เขตบริการสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็งมีคุณภาพมาตรฐานทั้งด้านวิชาการและบริการ
3. ประชาชนที่มีปัญหาด้านโรคมะเร็งได้รับการแก้ไข
4. สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีความพร้อมทั้งด้านวิชาการ บริการ และการประสานความร่วมมือในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
5. ระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งมีคุณภาพและมาตรฐาน



## ความหมายตราสัญลักษณ์

โรคมะเร็ง (Cancer) เป็นภาษาละตินที่มีรากศัพท์มาจากภาษากรีก จากคำว่า Carcinos แปลว่า “ปู” เนื่องจากเนื้อของมะเร็งสามารถจับติดกับเนื้อเยื่อต่างๆ ของร่างกายอย่างเหนียวแน่นคล้ายกับก้ามปูและยังลุกลามไปยังเนื้อเยื่อปกติที่อยู่รอบๆ ตลอดจนแพร่กระจายไปยังอวัยวะส่วนอื่นๆ เปรียบเสมือนขาปูที่แผ่ออกจากตัวปู และพร้อมที่จะเดินไปยังทิศทางใดก็ได้ ดังนั้นจึงใช้ “ปู” เป็นสัญลักษณ์แทน “โรคมะเร็ง” และตราสัญลักษณ์ของสถาบันแห่งชาติ ได้ใช้เป็นทรงรูปของก้ามปูแทนตัวปูโดยจัดวางเป็นสัญลักษณ์ของหัวใจสื่อความหมายว่า “สถาบันมะเร็งแห่งชาติ รวมใจ รวมพลัง ต่อสู้โรคมะเร็ง”

## ยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาสถาบันมะเร็งแห่งชาติเป็นสถาบันเฉพาะทางที่มีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็งมุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ  
**(National Health Authority : NHA)**

#### มาตรการ

- 1.1 ปรับแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติให้สอดคล้องกับกรมการแพทย์มุ่งสู่การเป็นองค์กรสุขภาพระดับชาติ
- 1.2 จัดโครงสร้างอัตรากำลังและสนับสนุนทรัพยากรตามลำดับความสำคัญให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อมุ่งสู่องค์กรสุขภาพระดับชาติ
- 1.3 พัฒนาข้อเสนอแนะทางนโยบายด้านโรคมะเร็ง
- 1.4 พัฒนาข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ด้านโรคมะเร็งที่สนับสนุนการดำเนินงานมุ่งสู่องค์กรสุขภาพระดับชาติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาศักยภาพด้านบริการ วิชาการของเขตบริการสุขภาพ และเครือข่ายโรคมะเร็งให้มีความเข้มแข็ง

#### มาตรการ

- 2.1 จัดทำรายละเอียดของแผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) ด้านโรคมะเร็ง
- 2.2 จัดทำข้อเสนอแนะมาตรฐานของหน่วยบริการสุขภาพในแต่ละระดับของเขตบริการสุขภาพ ซึ่งรวมถึงมาตรฐานด้านบุคลากร เทคโนโลยี มาตรฐานการรักษา (Standard of care) และการรับ-ส่งต่อสาขาโรคมะเร็ง
- 2.3 ติดตามกำกับและประเมินผล (Monitoring&Evaluation) การดำเนินงานด้านโรคมะเร็งร่วมกับเขตบริการสุขภาพ
- 2.4 สนับสนุนวิชาการด้านโรคมะเร็งสอดคล้องกับความต้องการของเขตบริการสุขภาพ



## ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการแก้ไขปัญหา  
ด้านโรคมะเร็ง

#### มาตรการ

- 3.1 สนับสนุนการจัดการปัญหาด้านโรคมะเร็งตามความต้องการ โดยการมีส่วนร่วมของพื้นที่
- 3.2 จัดการปัญหาบริการด้านโรคมะเร็งที่เร่งด่วนโดยมีแผนการรองรับ
- 3.3 จัดการปัญหาบริการด้านโรคมะเร็งตามนโยบาย