

แผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2564

วิสัยทัศน์ สถาบันชั้นนำด้าน โรคมะเร็งระดับชาติ

เป้าประสงค์

1. สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีความเป็นเลิศทางวิชาการ สามารถแก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็งของประเทศ
2. เขตสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็งทั้งในและต่างประเทศ มีคุณภาพมาตรฐานทั้งด้านบริหารจัดการ ด้านวิชาการและด้านบริการ
3. ประชาชนที่มีปัญหาด้านโรคมะเร็งได้รับการแก้ไข
4. ระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งมีคุณภาพและมาตรฐาน

พันธกิจ

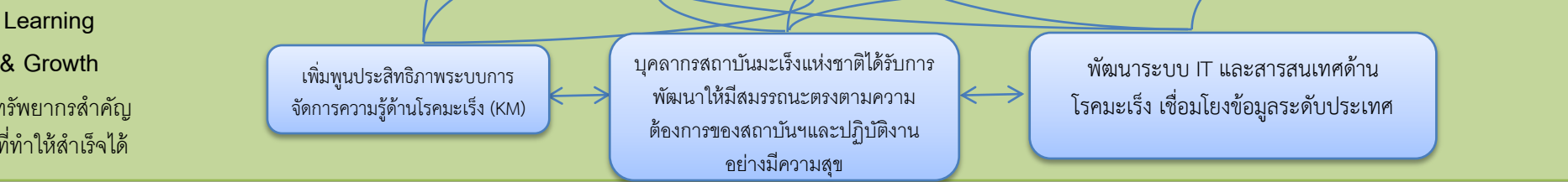
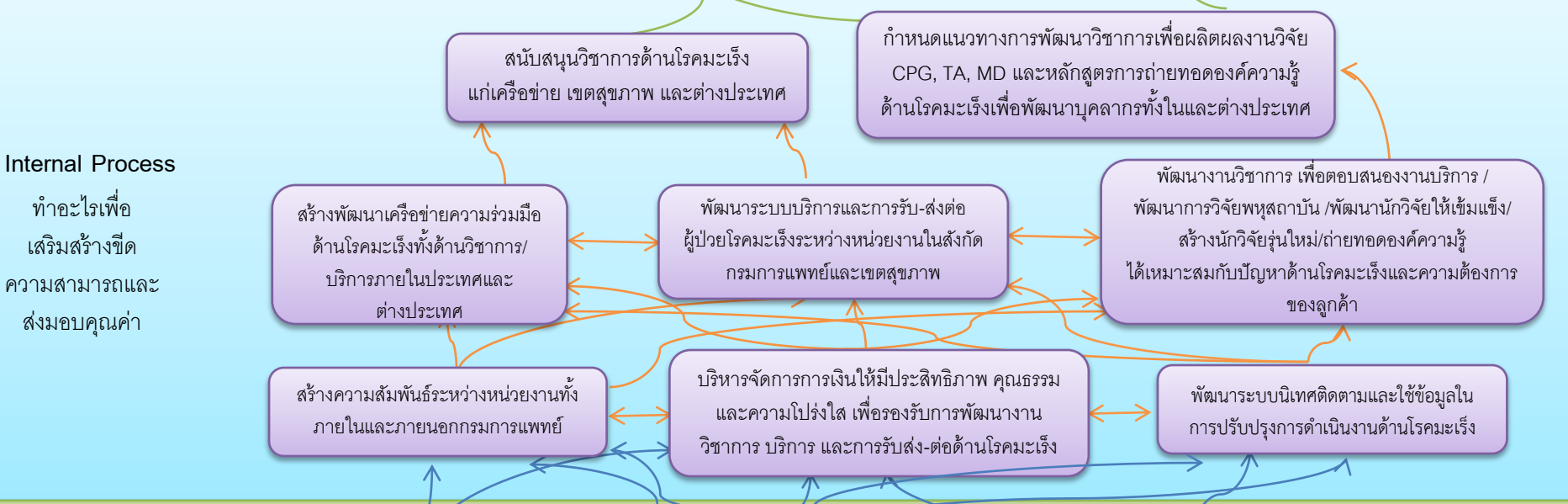
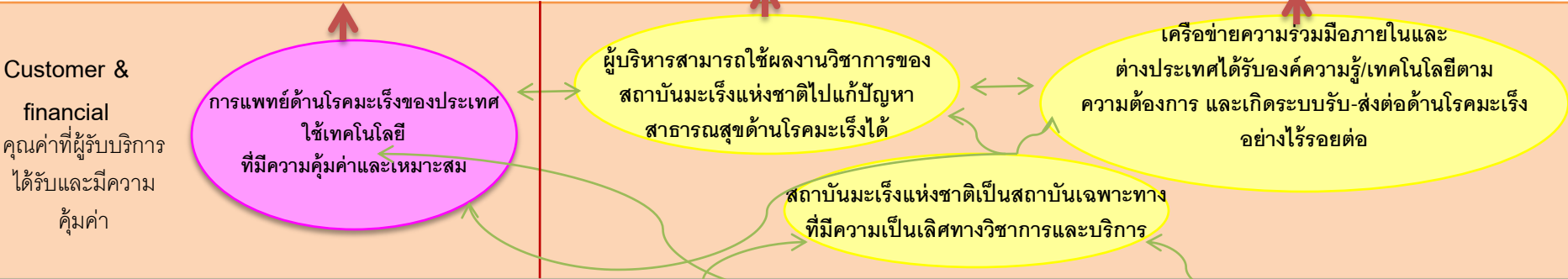
ผลิตและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านโรคมะเร็งเพื่อเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย สามารถถ่ายทอดสู่เครือข่ายองค์กร บุคลากรทางการแพทย์และประชาชน ให้บริการทางการแพทย์ในระดับที่มีความซับซ้อนต้องใช้เทคโนโลยีชั้นสูงอย่างเหมาะสม

ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาสถาบันมะเร็งแห่งชาติเป็นสถาบันเฉพาะทางที่มีความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็ง (Center of Excellence/National Institute)
2. พัฒนาศักยภาพด้านบริหารจัดการ ด้านบริการ ด้านวิชาการของเขตสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็งให้มีความเข้มแข็ง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็ง
4. สร้างความร่วมมือทางวิชาการและบริการด้านโรคมะเร็งร่วมกับประชาคมอาเซียนและสุขภาพโลก
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล

แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ พ.ศ.2560-2564

วิสัยทัศน์ : สถาบันชั้นนำด้านโรคมะเร็งระดับชาติ



CPG: แนวทางเวชปฏิบัติ, TA: ประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ MD: พัฒนารูปแบบ

SWOT สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

1. ภาพลักษณ์เป็นที่ยอมรับจากประชาชน / สังคม / หน่วยงานภายนอก เนื่องจากเป็นสถาบันเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง
2. เป็นแหล่งวิชาการและสถานที่ฝึกงาน ดูงาน ศึกษา ค้นคว้าความรู้และเทคโนโลยีด้านโรคมะเร็ง
3. สถาบันมีกลุ่มงานวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐาน มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ และมีงานวิจัยที่สามารถไปผลักดันนโยบายระดับประเทศ
4. มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านโรคมะเร็งที่ได้รับการยอมรับจากเครือข่ายในประเทศ และต่างประเทศ
5. มีฐานข้อมูลอุบัติการณ์โรคมะเร็งของประเทศ
6. ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการพัฒนาและการถ่ายทอดงานวิชาการ

S

W

1. บุคลากรไม่เพียงพอโดยเฉพาะผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการกระจายบุคลากรและจัดอัตรากำลังไม่เพียงพอและไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
2. ข้อจำกัดเรื่องสถานที่ ไม่สามารถขยายได้ ทำให้ไม่สามารถรองรับผู้รับบริการที่มากขึ้น เกิดความแออัด
3. รายได้หลักขององค์กรมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากรายได้หลักมาจากการจัดบริการทางด้านการตรวจสุขภาพ การรักษา ฟื้นฟู
4. บุคลากรขาดทักษะภาษาต่างประเทศ ไม่สามารถสื่อสารกับผู้รับบริการต่างชาติได้ดีเท่าที่ควร ทำให้เป็นอุปสรรคส่วนหนึ่งต่อการพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรที่มีความเป็นเลิศ

1. ความก้าวหน้าทางวิทยาการข้อค้นพบทางแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือกที่สามารถนำมาใช้เป็นโอกาสสำคัญในการร่วมรักษาและฟื้นฟูผู้ป่วย
2. การปรับเปลี่ยนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว
3. การมีนโยบายพัฒนา SP และมอบสถาบันมะเร็งฯ เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อน สาขามะเร็ง
4. การตื่นตัวและมีส่วนร่วมของประชาชน

O

T

1. มีสถานพยาบาลที่ทำการรักษาโรคมะเร็งระดับสูงเพิ่มขึ้นทั้งภาครัฐและเอกชน ทำให้ปัญหาการไหลออกของบุคลากร เป็นอุปสรรคต่อการให้บริการและการพัฒนาองค์กร
2. ประชากรในประเทศกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ
3. ข้อเรียกร้องของประชาชนในด้านคุณภาพมาตรฐานการรักษาเพิ่มสูงขึ้น
4. มลภาวะทางสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

เป้าประสงค์/แผนงานโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

เป้าประสงค์	โครงการ	หมายเหตุ
1.สถาบันมะเร็งแห่งชาติมีความเป็นเลิศทางวิชาการสามารถแก้ไขปัญหาด้านโรคมะเร็งของประเทศ	1. แผนงานพัฒนางานวิชาการเพื่อความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็ง	
	1.1 โครงการวิจัย (R&D) และการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ (TA)	
	1.2 โครงการพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบาย (Policy Advocacy)	
	1.3 โครงการพัฒนาแนวทางเวชปฏิบัติ (CPG)	
	1.4 โครงการพัฒนาระบบบริการตติยภูมิและสูงกว่า	
	1.5 โครงการพัฒนาเครือข่ายรับ-ส่งต่อ	
	1.6 โครงการจัดการความรู้ด้านสุขภาพ (อบรมระยะสั้น-ระยะยาว)	
2.เขตสุขภาพและเครือข่ายโรคมะเร็งทั้งในและต่างประเทศมีคุณภาพมาตรฐานทั้งด้านบริหารจัดการ ด้านวิชาการและด้านบริการ	2. แผนงานพัฒนาเครือข่ายด้านโรคมะเร็งทั้งในและต่างประเทศ	
	2.1 โครงการสนับสนุนบริการและวิชาการแพทย์แก่เขตสุขภาพ	
	2.2 โครงการพัฒนาเครือข่ายวิชาการและบริการกับประเทศประชาคมอาเซียน	
	2.4 โครงการพัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์(Quality of Medical Care)	
	2.5 โครงการสนับสนุนด้านการแพทย์เพื่อเฉลิมพระเกียรติและพระราชดำริ	
	2.6 โครงการเทียบเคียง(Benchmarking) ด้านการแพทย์ภายในประเทศ	

เป้าประสงค์/แผนงานโครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

เป้าประสงค์	โครงการ	หมายเหตุ
3.ประชาชนที่มีปัญหาด้านโรคมะเร็งได้รับการแก้ไข	แผนงานเพื่อการแก้ไขปัญหาสุขภาพด้านโรคมะเร็ง	
	3.1 โครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชนในพื้นที่	
	3.2 โครงการรณรงค์ป้องกันโรคมะเร็งในเดือนต่างๆ	
4.ระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็งมีคุณภาพและมาตรฐาน	4. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโรคมะเร็ง	
	4.1 โครงการสร้างความสุขและความผูกพันของบุคลากรในองค์กร	
	4.2 โครงการพัฒนากำลังคนสู่ความเป็นเลิศด้านวิชาการ	
	4.3 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลด้านโรคมะเร็ง	
	4.4 โครงการบูรณาการระบบธรรมาภิบาล (ระบบบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน ตรวจสอบภายในประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการทำงาน : ITA)	